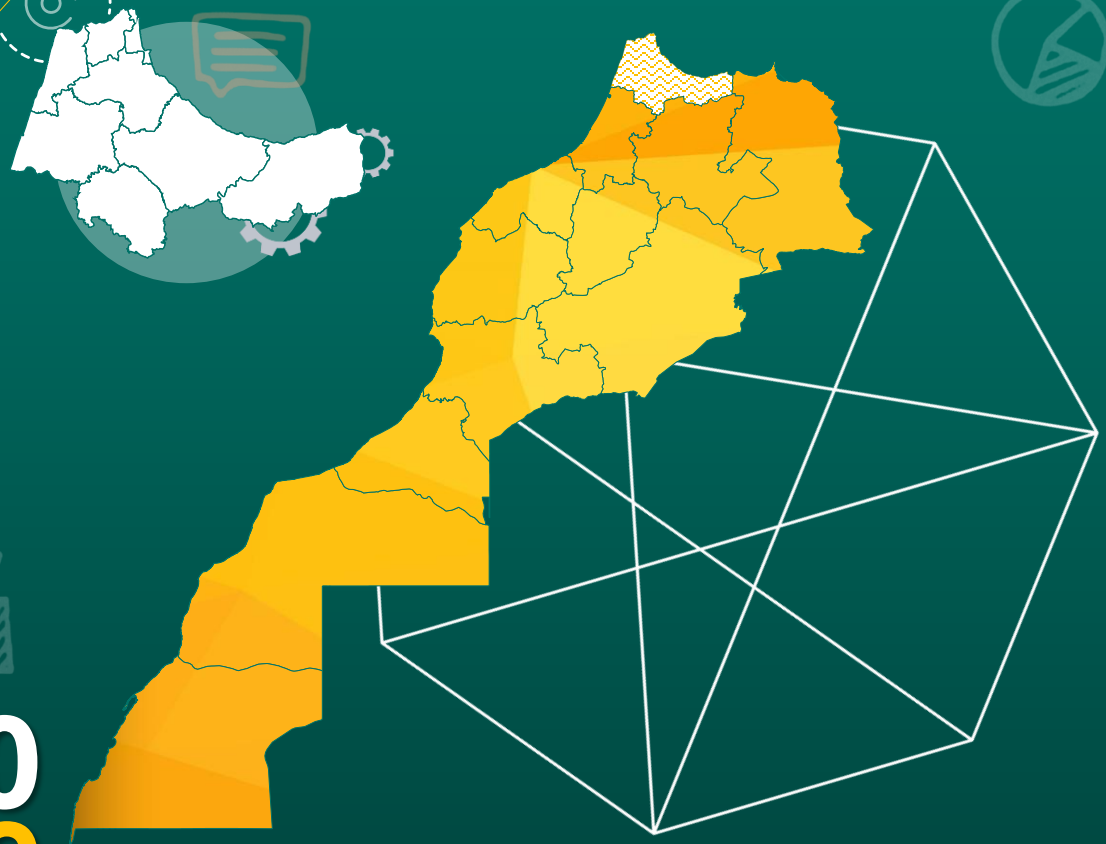
المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC

جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
REGION TANGER-TÉTOUAN-HOCEIMA

ميزانية المواطن

لجهة طنجة تطوان الحسيمة



برسم سنة 2026

© WWW.CRTTA.MA

الفهرس

تقديم عام
1. ماهي ميزانية المواطن 1
2. سياق اعداد ميزانية المواطن 2

I .الاطار المنهجي و المبادئ الرئيسية لاعداد ميزانية المواطن 3
1. مبادئ اعداد ميزانية المواطن 3
2. مسطرة اعداد ميزانية المواطن 4
3. الفرضيات المعتمدة في اعداد ميزانية المواطن 5

II. الحصيلة الإجمالية لمداخيل ونفقات الجهة لسنة 2026 6
1. مداخيل التسيير 6
2. نفقات التسيير 7
3. مداخيل التجهيز 8
4. نفقات التجهيز 9

III .امثلة للمشاريع المبرمجة 10
1. مشاريع التنمية الاقتصادية والبنيات التحتية والسياحة 10
2. المشاريع الاجتماعية, تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية, والمشاريع الثقافية والتكوين المهني 11
3. مشاريع حماية البيئة والمحافظة على الموارد المائية 12

مرفقات 13

ماهي ميزانية المواطن ؟

تُعدّ ميزانية الجهة أداة محورية في تدبير الشأن الجهوي، غير أن طابعها التقني يجعلها في كثير من الأحيان صعبة الاستيعاب بالنسبة لعموم المواطنات والمواطنين. وانطلاقًا من حرص مجلس جهة طنجة–تطوان–الحسيمة على تعزيز الشفافية وتقريب المعلومة المالية من الجميع، تم إعداد وثيقة واضحة وموجزة، صُمّمت بأسلوب مبسّط لتكون في متناول كافة الفئات، وهي ماتسمى:

ميزانية المواطِن

تستعرض هذه الوثيقة، بشكل مبسّط وشفاف، الموارد المالية التي يتوقع مجلس الجهة تعبئتها، والنفقات المبرمجة لتقديم الخدمات العمومية المحلية. كما تسلط الضوء على الأولويات المعتمدة، والاختيارات الاستراتيجية، والإكراهات المرتبطة بتدبير الميزانية، بما يوفّر رؤية شاملة ومتكاملة حول كيفية تدبير المال العام على المستوى الجهوي.

وتهدف ميزانية المواطِن إلى تعزيز فهم المواطنات والمواطنين لآليات إعداد وتنفيذ الميزانية، وتشجيع انخراطهم الفعّال في تدبير الشأن الجهوي، لاسيما في إطار آليات الديمقراطية التشاركية والميزانية التشاركية.

سياق اعداد ميزانية المواطن

- الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المالية والبشرية للجهة، والاختصاصات الموكلة لها، والالتزامات السابقة للمجلس في إطار الاتفاقيات والبرامج، وكذا مواكبة الأوراش المفتوحة في المجالات الحيوية والبنيوية.
- مواصلة تنزيل برنامج التنمية الجهوية للجهة 2022–2027.
- تنزيل عقد البرنامج بين الجهة والدولة.
- المصادقة على الاتفاقيات الخاصة المتعلقة بأهم القطاعات.
- تنفيذ الاتفاقيات المنبثقة عن المناظرة الثانية للجهوية المتقدمة.
- الأخذ بعين الاعتبار مذكرة وزير الداخلية رقم **F/110بتاريخ 2 يناير 2023**، المتعلقة بالاعتمادات التقديرية المرصودة للجهة برسم سنوات 2023 و2024 و2025، والمقدرة بـ 765.484.360 درهم سنويًا.
- الأخذ بعين الاعتبار تطور المداخيل المحصلة من الموارد المالية الذاتية للسنوات السابقة، خصوصًا الرسم على الخدمات المقدمة بالموانئ.
- اللجوء إلى الاقتراض من أجل تنزيل بعض المشاريع الضخمة المضمنة في الاتفاقيات المنبثقة عن المناظرة الوطنية، خاصة في مجالي الماء والنقل.

06 مـــبـــادئ

مبدأ وحدة الميزانية

يجب أن تُجمع جميع المداخيل والنفقات العامة في وثيقة ميزانية واحدة شاملة، لضمان وضوح الرؤية وسهولة الرقابة على المالية العامة.

مبدأ انعدام المقاصة

تُسجّل المداخيل والنفقات بشكل منفصل، دون تعويض إحداها بالأخرى، للحفاظ على الدقة والشفافية في إدارة الأموال العامة.

مبدأ السنوية

تُعد الميزانية وتُقرّ وتُنفّذ لفترة سنة مالية واحدة، بما يتيح متابعة دقيقة للمداخيل والنفقات خلال الفترة المحددة.

مبدأ توازن الميزانية

يجب أن يكون إجمالي المداخيل مساوي لإجمالي النفقات، لضمان الاستقرار المالي وتجنب العجز غير المخطط له.

مبدأ الشمولية

تُسجّل جميع المداخيل والنفقات العامة بالكامل، دون خصم أو تخصيص مسبق، لضمان الشفافية والدقة في الميزانية.

مبدأ تخصيص النفقات

يجب أن تُخصص كل اعتمادات الميزانية لنفقات محددة مسبقًا، ولا يجوز استخدامها لأي غرض آخر، لضمان الالتزام بغرض كل بند في الميزانية.

المملكة المغربية ROYAUME DU MAROC
جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
REGION TANGER-TÉTOUAN-HOCEIMA

المراحل الرئيسية لمسار إعداد واعتماد ميزانية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة

5 مراحل أساسية

1. الامر بالصرف : اعداد مشروع الميزانية
2. لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة: دراسة مشروع الميزانية
3. المصادقة على الميزانية من طرف مجلس الجهة
4. التأشير على الميزانية
5. تنفيذ الميزانية

* الآمر بالصرف: يتعلق الأمر برئيس مجلس الجهة

I .الاطـــار المنهـــجي و المـــبادئ الرئيسية لإعداد ميزانية المواطن

3. الفرضيات المعتمدة في اعداد ميزانية المواطن

من أجل إعداد ميزانيتها، تعتمد الجهة على مجموعة من الفرضيات:

1

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة الى أخرى والتي يمكن ان تؤثر بالتالي على الضرائب والرسوم اما بالنقصان او بالزيادة

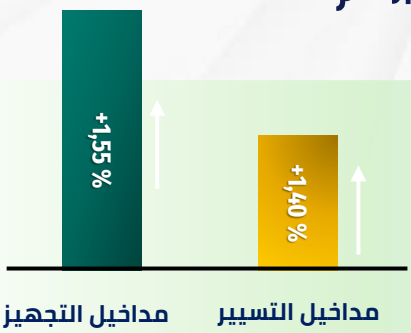
2

التوجيهات الواردة في دورية وزارة الداخلية التي ترسل سنويا الى الجهات بداية شهر ستنبر من كل سنة

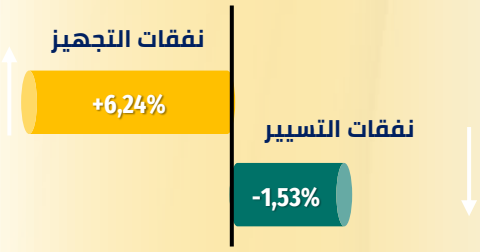
النسبة المئوية لنمو مداخيل ونفقات التسيير والتجهيز برسم سنة 2026 *

مـــؤشـــرات

1 المداخيـــل



2 الـنفـــقات



* مبلغ نفقات التسيير بدون احتساب فائض النتائج.

II. الحصيلة الإجمالية لمداخيل ونفقات الجهة لسنة 2026

1. مداخيل التسيير

82%
المداخيل الذاتية للجهة

18%
المداخيل المحولة من طرف الدولة

طبيعة مداخيل التسيير	الكلفة بالدرهم
المداخيل الذاتية	**173 000 000,00**
الرسم المفروض على رخص الصيد البري	4 000 000,00
حصة من منتوج الرسم على الخدمات الجماعية	26 200 000,00
الرسم المفروض على استغلال المناجم	400 000,00
الرسم المفروض على الخدمات المقدمة بالموانئ	120 000 000,00
حصة من منتوج الرسم على استخراج مواد المقالع	4 000 000,00
منتوج كراء محلات تجارية أو مخصصة لمزاولة نشاط مهني	3 500 000,00
المتحصل من الدعائر الجبائية والتراضي فيما يتعلق بالضرائب	400 000,00
مداخيل الأملاك	2 500 000,00
منتوج بيع أثاث وأدوات ومواد استغني عنها	100 000,00
منتوج بيع أصول مالية	0,00
منتوج بيع السيارات	400 000,00
منتوج فائدة الأموال المودعة بالخزينة	11 000 000,00
مداخيل مختلفة وطارئة	500 000,00
المداخيل المحولة من طرف الدولة	**765 500 000,00**
حصة من منتوج الضريبة على الشركات	220 000 000,00
حصة من منتوج الضريبة على الدخل	200 000 000,00
حصة من منتوج الرسم على عقود التأمين	65 000 000,00
إمدادات ممنوحة من طرف الدولة	280 500 000,00
المجموع	**938 500 000,00**

II. الحصيلة الإجمالية لمداخيل ونفقات الجهة لسنة 2026

2. نفقات التسيير

طبيعة النفقات	الاعتمادات المفتوحة بالدرهم
اجور وتعويضات الموظفين والمستشارين	35 932 000,00
النفقات العادية الخاصة بالتسيير	33 815 000,00
فوائد القروض الممنوحة	52 808 314,69
دفعات لفائدة الجمعيات المهنية، مجموعات الجماعات، المنظمات الدولية ومؤسسات التعاون	161 614 000,00
دفعات لفائدة الجزء الثاني من الميزانية	654 330 685,31
المجموع	**938 500 000,00**

نسبة نفقات التسيير

تحويل الفائض إلى الجزء الثاني 70%

17%
دفعات لفائدة الجمعيات المهنية، مجموعات الجماعات، المنظمات الدولية ومؤسسات التعاون

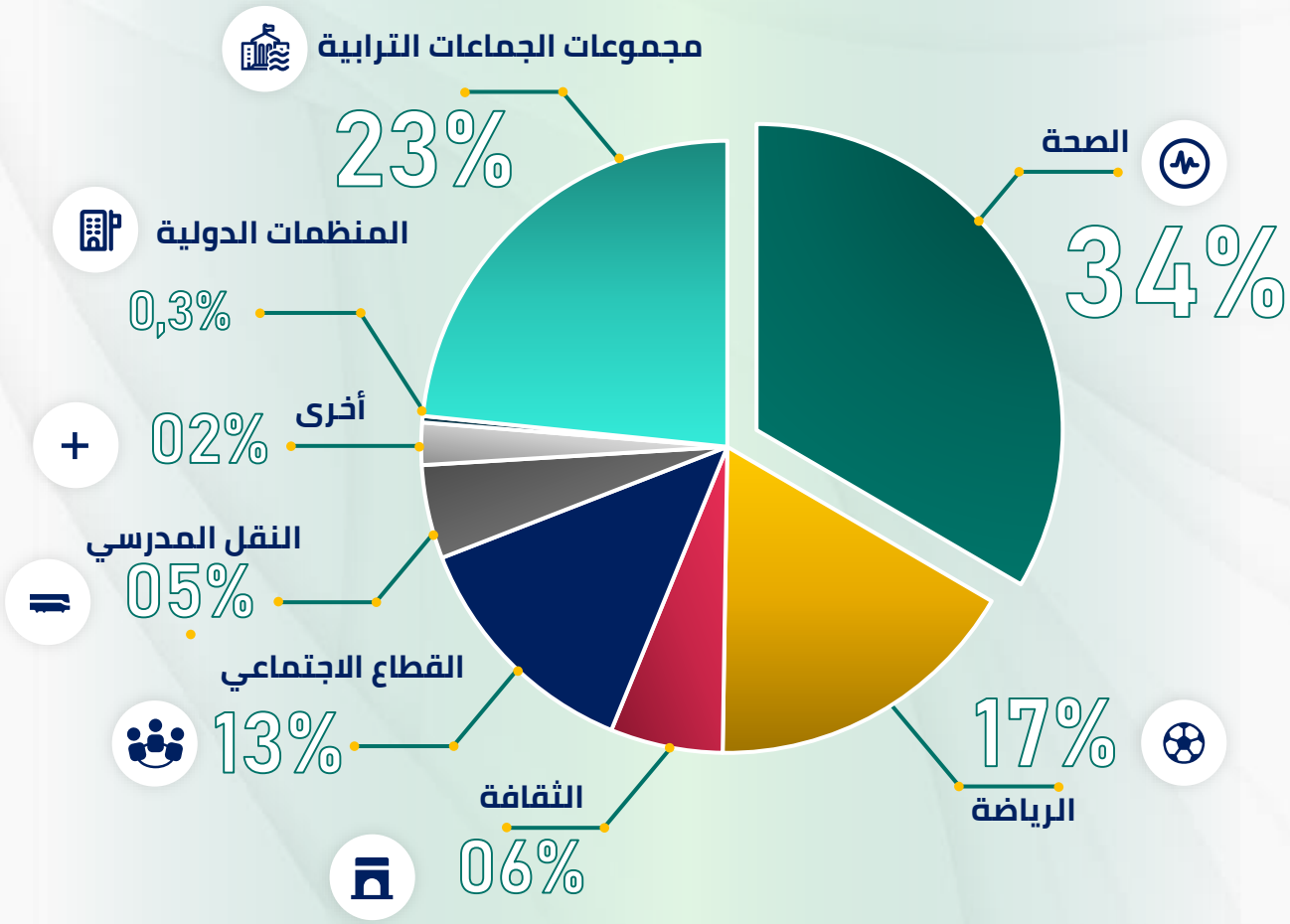
06%
فوائد القروض الممنوحة

04%
اجور وتعويضات الموظفين والمستشارين

03%
النفقات العادية الخاصة بالتسيير

* | يتعلق الأمر بتحويل المبلغ المتبقي، بعد خصم مجموع التكاليف والالتزامات، لفائدة الجزء الثاني المعني.

التوزيع القطاعي للتحويلات لفائدة الجمعيات والمؤسسات والهيئات*



* تمثل % 17 من الميزانية المفتوحة.

II. الحصيلة الإجمالية لمداخيل ونفقات الجهة لسنة 2026

3. مداخيل التجهيز

مداخيل التجهيز	الكلفة بالدرهم
فائض الجزء الأول	654 330 685,31
المجموع	**654 330 685,31**

4. نفقات التجهيز حسب كل قطاع

النسبة المئوية للنفقات

الطرق و الاعداد والتعمير
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 139 388 108,86 — 21%

الثقافة والقطاع السوسيو اقتصادي
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 118 033 691,75 — 18%

البيئة
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 115 636 503,78 — 18%

مناطق الأنشطة الاقتصادية
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 100 467 052,70 — 15%

السياحة
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 42 000 000,00 — 6%

التكوين المهني
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 39 000 433,66 — 6%

الماء
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 16 000 000,00 — 3%

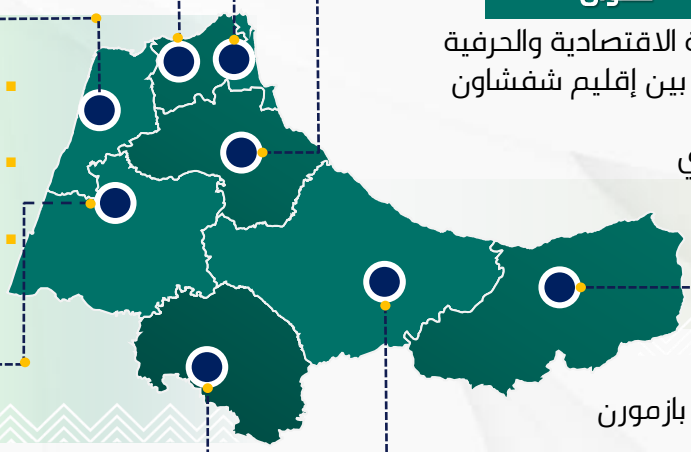
البنية التحتية الصحية
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 12 000 000,00 — 2%

أخرى (الحكامة، التعاون الدولي.....)
الاعتماد المفتوح بالدرهم: 71 804 894,56 — 11%

09 قطاعات تنموية بكلفة استثمارية تناهز: 654 330 685,31 DH

III. امثلـــة للـــمشاريع المبـــرمجة

1. مشاريع التنمية الاقتصادية والبنيات التحتية والسياحة



المضيق- الفنيدق

- تهيئة الاحياء ناقصة التجهيز
- تحسين النقل الحضري
- احداث الطريق المؤدية الى ملعب مرتيل

الفحص - انجرة

- احداث وتجهيز نقطة التفريغ
- احداث دار الصانع

تطوان

- تهيئة منطقة أنشطة الاقتصادية والحرفية
- تثنية الطريق الرابطة بين إقليم شفشاون و تطوان
- تحسين النقل الحضري

طنجة -اصيلة

- تهيئة منطقة الأنشطة الاقتصادية لمغوغة
- توسعة شبكة كاميرات المراقبة بالفضاءات العامة
- تحسين النقل الحضري

الحسيمة

- احداث منصة لوجستية بازمورن

العرائش

- تهيئة منطقة الانشطة الاقتصادية وحرفية بالعرائش
- احداث وتدبير مركز للتكوين والادماج المهني

وزان

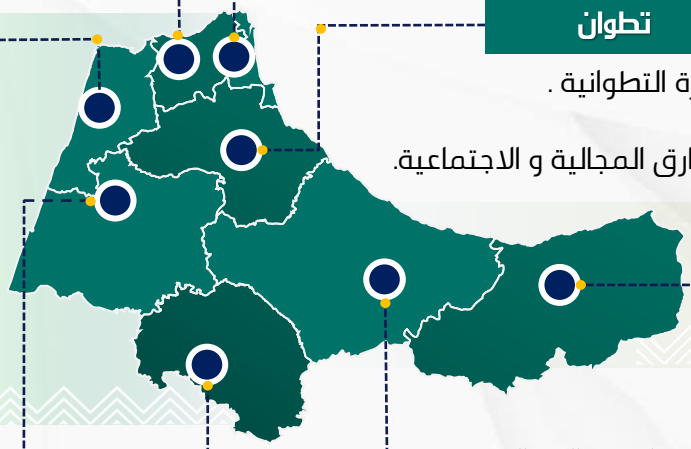
- تهيئة منطقة الأنشطة الاقتصادية والحرفية بوزان
- تهيئة المحور الرئيسي بوزان
- برنامج التنمية المندمجة للمراكز الصاعدة (جماعة الزومي)

شفشاون

- احداث وتجهيز مركز للتكوين المهني بباب برد
- تهيئة الاحياء ناقصة التجهيز
- احداث مرأب مفتوح للعربات

III. امثلة للمشاريع المبرمجة

2. المشاريع الاجتماعية، تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية، والمشاريع الثقافية والتكوين المهني



المضيق- الفنيدق

- تعزيز اسطول النقل المدرسي.
- احداث مركز للأشخاص في وضعية إعاقة.
- مرافق صحية .

الفحص - انجرة

- تعزيز اسطول النقل المدرسي
- مرافق صحية

تطوان

- تهيئة متحف للذاكرة التطوانية .
- مرافق صحية .
- برنامج تقليص الفوارق المجالية و الاجتماعية.

طنجة -اصيلة

- تثمين المدينة العتيقة لأصيلة.
- تهيئة سوق الجملة بطنجة
- مرافق صحية .
- برنامج تقليص الفوارق المجالية و الاجتماعية .

الحسيمة

- احداث متحف .
- مرافق صحية .
- برنامج تقليص الفوارق المجالية و الاجتماعية.

شفشاون

- تعزيز اسطول النقل المدرسي.
- مركز تكوين في مهن الصناعة التقليدية
- مرافق صحية.

وزان

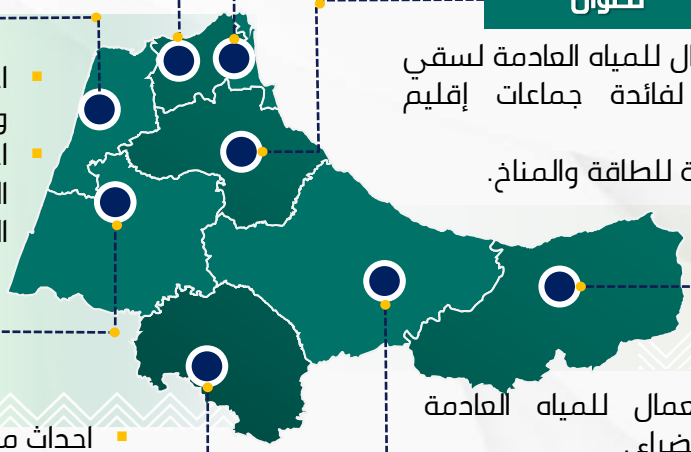
- تعزيز اسطول النقل المدرسي.
- برنامج تقليص الفوارق المجالية و الاجتماعية .

العرائش

- مرافق صحية.
- برنامج تقليص الفوارق المجالية و الاجتماعية .

III. امثلـــة للـــمشاريع المبـــرمجة

3. مشاريع حماية البيئة والمحافظة على الموارد المائية



المضيق- الفنيدق

- تهيئة المنتزه الايكولوجي مرجة اسمير.
- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.

الفحص - انجرة

- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.

تطوان

- مشروع اعادة استعمال للمياه العادمة لسقي المساحات الخضراء لفائدة جماعات إقليم تطوان .
- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.

طنجة -اصيلة

- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.
- احداث منظومة للحماية من الحماية من الحرائق بالغابة الحضرية الرميلات .

الحسيمة

- مشروع اعادة استعمال للمياه العادمة لسقي المساحات الخضراء .
- مشروح حماية اجدير من الفياضانات .
- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.

العرائش

- احداث مركز لمعالجة وثمين النفايات.
- تهيئة الغابة شبه الحضرية عين عبيد ومنتزه طريق تاطوفت.
- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.

شفشاون

- تهيئة الموقع السياحي واد القنار.
- تهيئة منتزه بوهاشم .
- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.

وزان

- احداث منصة لمعالجة مخلفات الزيتون.
- احداث مركز لمعالجة وثمين النفايات.
- احداث منظومة محلية للطاقة والمناخ.

نماذج بالصور لمشاريع قيد الانجاز

محطات رصد جودة الهواء

تهيئة طريق مصنفة بطنجة

احداث منطقة للانشطة
الاقتصادية والحرفية بتطوان

مرافق صحية لفائدة المؤسسات التعليمية

نماذج بالصور لمشاريع قيد الانجاز

إنجاز الطريق المؤدية للملعب البلدي لكرة القدم بمدينة مرتيل

مسارات سياحية

منطقة الأنشطة الاقتصادية -قصر البجير-

فضاء الذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير بالعرائش

WWW.CRTTA.MA

/CRTTA

ميزانية المواطن

2026

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

للطلاع على الفيديو التوضيحي

باللغة العربية

باللغة الامازيغية

المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC

جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
REGION TANGER-TÉTOUAN-HOCEIMA